



Verkort Jaarverslag 2025



Goed nieuws voor uw pensioen

PCN stond er eind 2025 financieel goed voor. De dekkingsgraad steeg van 127,8% eind 2024 naar 136,9% eind 2025. Hierdoor kon PCN uw pensioen of opgebouwde pensioen per 1 januari 2026 met 3,2% verhogen. Ook herstelde PCN op die datum de korting uit 2017 voor iedereen die daarvoor in aanmerking kwam. Daarmee bereikte het bestuur een belangrijk doel.

Ondanks internationale spanningen en economische onzekerheid behaalde PCN in 2025 een positief beleggingsresultaat. De spreiding van de beleggingen hielp om risico's te beperken.

Ook werkte PCN in 2025 verder aan lokale beleggingen op Bonaire, Sint-Eustatius en Saba. Daarnaast verbeterde PCN de dienstverlening en communicatie. Via onderzoeken deelden deelnemers hun ervaringen en wensen. Deze inzichten gebruikt PCN om de dienstverlening verder te verbeteren en aan te laten sluiten bij wat deelnemers belangrijk vinden.

In dit verkorte jaarverslag leest u wat de belangrijkste resultaten van 2025 voor u betekenen.

8.202

deelnemers en
pensioengerechtigden

136,9%

dekkingsgraad
eind 2025

3,2%

verhoging per 1
januari 2026

Hersteld

korting uit 2017

Bekijk het volledige jaarverslag!

Wilt u het hele jaarverslag inzien? U vindt het op onze website. Scan de QR-code met uw mobiele telefoon of tablet.

www.pensioenfonds-cn.com/downloads/



Verkort Jaarverslag 2025

4 Deelnemers en pensioenuitvoering

6 Financiële positie 2025

7 Onderzoek toekomst pensioenen

8 Beleggingen

10 Over PCN

11 Vooruitblik 2026

12 Contactgegevens

Volg PCN op Facebook!

Lees het laatste nieuws op onze Facebookpagina.

www.facebook.com/PensioenfondsCN





Deelnemers en pensioenuitvoering

Het totaal aantal deelnemers steeg met 322 mensen van 7.880 in 2024 naar 8.202 in 2025.

Kerncijfers aantal deelnemers

	2025	2024
Deelnemers die pensioen opbouwen	4.155	4.067
Voormalige deelnemers met opgebouwd pensioen	2.711	2.569
Mensen die pensioen van PCN ontvangen	1.336	1.244
Totaal aantal deelnemers	8.202	7.880

Kerncijfers pensioenuitvoering

Bedragen in duizenden Amerikaanse dollars

Premie die nodig is voor
pensioenobouw en uitvoering

2025
19.864

2024
18.691

Ontvangen pensioenpremie

2025
21.034

2024
25.947

Kosten van de pensioenuitvoering

2025
2.662

2024
2.785

Betaalde pensioenuitkeringen

2025
18.436

2024
17.473

Financiële positie in 2025

Hoe financieel gezond een pensioenfonds is, leest u af aan de dekkingsgraad. Dit is de verhouding tussen het vermogen van PCN (de beleggingen) en alle pensioenen die het fonds nu en in de toekomst moet betalen. Bij een dekkingsgraad van 100% heeft PCN precies genoeg geld om alle pensioenen te betalen.

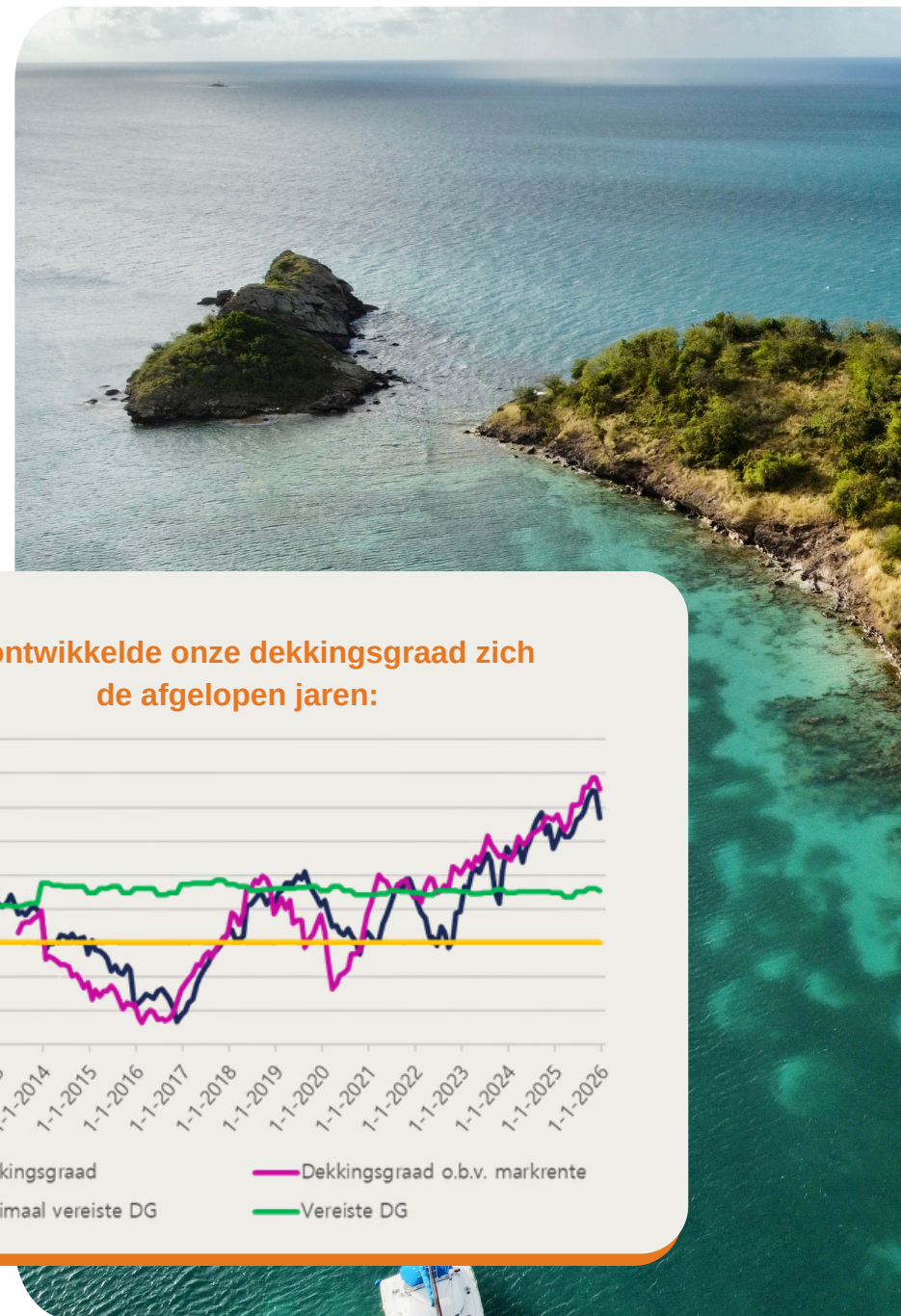
De dekkingsgraad steeg van 127,8% naar 136,9%. Dat kwam vooral door het positieve resultaat op de beleggingen. Daarnaast steeg de rente die PCN gebruikt om de waarde van toekomstige pensioenverplichtingen te berekenen. In de berekening hield PCN ook rekening met de pensioenverhoging van 3,2% per 1 januari 2026 en met het herstel van de korting uit 2017.

Uw pensioen steeg met 3,2%

PCN bekijkt ieder jaar of de pensioenen kunnen worden aangepast aan de prijsontwikkeling op Bonaire, Sint-Eustatius en Saba. Daarbij beoordeelt het bestuur of PCN financieel gezond genoeg is om de pensioenen te verhogen. Per 1 januari 2025 verhoogde PCN de pensioenen met 2,5%. Per 1 januari 2026 volgde een verhoging van 3,2%.

Korting uit 2017 hersteld

In 2017 moest PCN de opgebouwde en ingegane pensioenen verlagen. Dankzij de verbeterde financiële positie kon PCN deze korting per 1 januari 2026 herstellen voor iedereen die daarvoor in aanmerking kwam. De pensioenen zijn daarbij verhoogd met hetzelfde bedrag als waarmee zij in 2017 waren verlaagd.



A close-up photograph of an older man with a joyful expression, wearing a wide-brimmed straw hat and a light blue shirt. He is smiling broadly, showing his teeth. The background is slightly blurred, showing what appears to be an outdoor setting with wooden structures and hanging items.

Onderzoek toekomst pensioenen Caribisch Nederland

In 2025 verscheen een onderzoek van het Ministerie van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties naar de toekomst van de pensioenen in Caribisch Nederland. Het onderzoek vraagt onder meer aandacht voor de betrokkenheid van verschillende sectoren bij de pensioenregeling. PCN vindt breed draagvlak belangrijk en ondersteunt een goede betrokkenheid van alle sectoren.

Daarnaast bevat het onderzoek aanbevelingen voor de uitvoering van de pensioenregeling. PCN heeft deze aanbevelingen vertaald naar een plan van aanpak om de dienstverlening, transparantie, bereikbaarheid en communicatie verder te versterken. De verdere uitwerking hiervan krijgt in 2026 vorm.

Beleggingen

PCN belegt het pensioenvermogen om de pensioenen nu en in de toekomst te kunnen betalen. Door de beleggingen goed te spreiden, bewaakt PCN de risico's. Ondanks internationale onzekerheid behaalde de beleggingsportefeuille in 2025 een positief resultaat.

USD 661,8 mln

belegd vermogen eind 2025

11,9%

totaal rendement

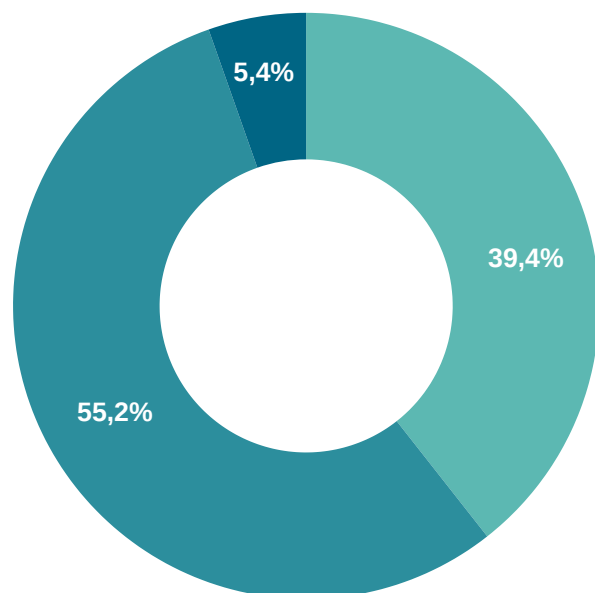
10,4%

vergelijkingsmaatstaf

USD 34,2 mln

waarde lokale beleggingen

De beleggingen zijn zo verdeeld (eind 2025):



- **Matchingportefeuille 39,4%**
 Helpen om de pensioenen te kunnen betalen.
- **Returnportefeuille 55,2%**
 Dragen bij aan de mogelijkheid om pensioenen te verhogen.
- **Illiquide portefeuille 5,4%**
Lokale beleggingen
 Streven naar beleggingen met verantwoord rendement en maatschappelijke relevantie binnen Caribisch Nederland.

PCN investeert lokaal



Financiering voor kleine ondernemers

Naast directe lokale beleggingen investeert PCN ook via Qredits in Caribisch Nederland. In 2025 verstrekte PCN hiervoor een lening aan Qredits, waarmee kleine ondernemers toegang krijgen tot financiering.

Kosten vermogensbeheer

In USD (x1000)	2025	2024	2023
	2.864	2.595	2.384
% gemiddeld belegd vermogen	2025	2024	2023
	0,45%	0,43%	0,44%

Lokale beleggingen

PCN belegt een deel van het vermogen op Bonaire, Sint-Eustatius en Saba. Deze beleggingen moeten een verantwoord rendement opleveren tegen een beheersbaar risico. Tegelijkertijd kunnen zij bijdragen aan de economische en sociale ontwikkeling van de eilanden.

Eind 2025 bestond de lokale portefeuille uit zeventien beleggingen. In dat jaar verstrekke PCN één nieuwe lening. De waarde van de lokale beleggingen bedroeg eind 2025 USD 34,2 miljoen. Daarnaast had PCN voor USD 11,6 miljoen aan investeringen toegezegd.

Maatschappelijk verantwoord beleggen

Bij het beleggen houdt PCN rekening met mens, milieu en goed bestuur. Sommige beleggingen sluit PCN uit, bijvoorbeeld beleggingen die niet voldoen aan de regels rond clustermunitie. Ook onderzoekt PCN hoe duurzaamheid kan worden meegenomen bij de keuze en beoordeling van beleggingen.



Wilt u meer weten over ons beleid voor maatschappelijk verantwoord beleggen? Scan dan de QR-code.

www.pensioenfonds-cn.com/over-ons/beleggen/



Wat doet PCN?

PCN voert de pensioenregeling uit voor aangesloten werkgevers en deelnemers in de sectoren Overheid, Zorg en Onderwijs in Caribisch Nederland. Het fonds verzorgt de pensioenadministratie, belegt het pensioenvermogen en betaalt de pensioenen uit.

Wie controleert PCN?

Verschillende onafhankelijke partijen houden toezicht op PCN en beoordelen het beleid en de uitvoering. De Raad van Toezicht houdt intern toezicht. Het Advies- en Verantwoordingsorgaan adviseert het bestuur en beoordeelt het gevoerde beleid. Daarnaast houdt De Nederlandsche Bank (DNB) toezicht op PCN. Ook controleren een externe accountant, een actuaris en een compliance officer verschillende onderdelen van de organisatie.

Voor lokale investeringsvoorstellen heeft PCN een Review Committee. Deze commissie beoordeelt de voorstellen voordat PCN een besluit neemt over een lokale investering.

Vooruitblik 2026

Nieuwe pensioenafspraken

Eind 2026 loopt de huidige pensioenovereenkomst af. Het bestuur roept de werkgevers en vakorganisaties op om op tijd nieuwe afspraken te maken. En om alle sectoren hierbij te betrekken.

Dienstverlening en communicatie

PCN werkt in 2026 verder aan het verbeteren van de dienstverlening aan deelnemers en werkgevers. Communicatie is daar een belangrijk onderdeel van. Duidelijke en tijdige informatie helpt mensen om beter te begrijpen wat PCN doet, wat zij van het fonds kunnen verwachten en waar zij met vragen terecht kunnen. Zo wil PCN bijdragen aan meer duidelijkheid, tevredenheid en vertrouwen.

Om dat te ondersteunen, zorgt PCN daarom voor meer samenhang en herkenning in de communicatie. De website is de centrale plek voor volledige informatie en uitleg. Via Facebook, bijeenkomsten en andere communicatiemiddelen verwijst PCN deelnemers en werkgevers naar deze informatie. Ook worden communicatie en pensioenuitvoering sterker met elkaar verbonden, zodat

informatie beter aansluit op de praktijk.

Voor deelnemers, werkgevers en andere betrokkenen ontwikkelt PCN een serie korte animatievideo's. In begrijpelijke taal leggen deze video's uit hoe pensioen werkt, welke rol PCN heeft, wie waarvoor verantwoordelijk is en wanneer mensen zelf in actie moeten komen. De video's vormen samen één herkenbare serie en kunnen via verschillende kanalen en op verschillende momenten worden ingezet.

Daarnaast ontwikkelt PCN sectorupdates voor werkgevers in Overheid, Zorg en Onderwijs. Signalen en ervaringen van deelnemers en werkgevers gebruikt het fonds om de communicatie en dienstverlening verder te verbeteren.

Beleggingen en bestuur

PCN blijft de lokale en internationale beleggingen beoordelen. Bij lokale beleggingen let het fonds op een goede spreiding over eilanden, sectoren en projecten.

Voor internationale beleggingen onderzoekt PCN welke soorten beleggingen op lange termijn passen bij de doelstellingen van het fonds.

Ook verandert in 2026 de samenstelling van het bestuur. Eric Matroos is benoemd als bestuurslid namens de vakorganisaties en volgt Gilbert Cijntje op. Daarnaast beëindigt voorzitter en werkgeversvertegenwoordiger Harald Linkels op 10 oktober 2026 zijn bestuursfunctie. De werkgeversvertegenwoordiging draagt een kandidaat voor zijn opvolging voor. Het bestuur moedigt aan daarbij ook kandidaten uit de sectoren Zorg en Onderwijs te betrekken.

Pensioenfonds Caribisch Nederland
Het bestuur

H.W.T. Linkels

Voorzitter

E.S. Matroos

Secretaris

G.H. Bergsma

Plaatsvervangend voorzitter

R.J. Hooker

Plaatsvervangend Secretaris

Contactgegevens



www.pensioenfonds-cn.com

Bonaire



Kaya General Carlos Manuel Piar #5, Bonaire



info-bonaire@pensioenfonds-cn.com



+599 717 09 84



Kantoor geopend
maandag t/m donderdag
08.30 - 12.00 uur
13.00 - 16.00 uur

vrijdag
08.30 - 12.00 uur

Sint Eustatius



The Hill Compound, Fort Oranjestraat 6,
Oranjestad, Sint Eustatius



info-statia-saba@pensioenfonds-cn.com



+599 318 32 18 of +599 416 68 60



Kantoor geopend maandag t/m vrijdag
08.00 – 12.00 uur

Saba



info-statia-saba@pensioenfonds-cn.com



+599 416 68 60



Telefonisch bereikbaar maandag t/m vrijdag
08.00 – 12.00 uur

Aan het eind van iedere maand is een medewerker aanwezig om vragen te beantwoorden. Bel of mail ons om een afspraak te maken.

Disclaimer

U kunt aan dit verkorte jaarverslag van PCN geen rechten ontleen.